

Coördinatieopdracht provinciegouverneur

Jaarverslag 2011

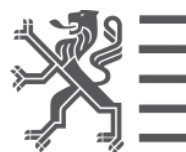
Provincie Antwerpen

PROVINCIE ANTWERPEN



DE GOUVERNEUR

Vlaamse overheid



Inhoud

1. Voorwoord	3
2. Inleiding	4
2.1 Praktijkvoorbeeld	4
2.2 Praktische en inhoudelijke aanpak in Antwerpen	4
3. Activiteiten 2011	7
3.1 Overlegplatform Vlaamse Buitendiensten	7
3.2 Coördinatiedossiers	9
3.2.1 Mobiliteit	9
3.2.2 Milieu / ruimtelijke ordening	12
3.2.3 Integraal waterbeleid	13
3.2.4 Welzijn	15
3.2.5 Internationaal	16
3.2.6 Investerings	17
4. Conclusies en aanbevelingen	19

1. Voorwoord

Het versnellen en verbeteren van investerings- en infrastructuurprojecten is een noodzaak, niet enkel voor projecten op Vlaams niveau, maar evenzeer voor projecten van lokaal of regionaal belang. De Commissie Investeringsprojecten concludeerde o.a. dat het waarmaken van deze ambitie *'deel afhangt van procedures en processen, maar vooral van mensen en middelen én de juiste inzet ervan'*¹. Het mandaat dat de Vlaamse regering gaf aan de provinciegouverneurs om *'op permanente basis beleidsprocessen, controleopdrachten en werking van de gedeconcentreerde diensten van de Vlaamse overheid af te stemmen op deze van de andere bestuursniveau's'* – de zogenaamde coördinatieopdracht – vormt hiervoor een belangrijk aanknopingspunt. Het voornemen van de Vlaamse regering om, in functie van de coördinatieopdracht, een nieuwe dienst voor de gouverneurs op te richten (cfr. doorbraak 37, zoals opgenomen in het Witboek Interne Staatshervorming) toont aan dat het haar menens is.

De provinciegouverneurs kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan het verhogen van de bestuursefficiëntie in Vlaanderen. Het stimuleren en coördineren van samenwerking, over de verschillende bestuursniveau's en beleidsdomeinen heen, is hierbij één van de belangrijkste pijlers. Via de positie van een gouverneur op het kruispunt tussen de verschillende bestuursniveau's kunnen Vlaanderen en de gemeentebesturen dichter bij mekaar worden gebracht, daar waar nodig en zonder te interfereren in de bestaande relaties.

De beoogde samenwerking kan op verschillende manieren worden nagestreefd. Onderstaand jaarverslag gaat hier dieper op in. Belangrijk voor de komende jaren is het creëren van een samenwerkingsreflex. Dit zal inspanningen van vergen van alle betrokken, ook van de Vlaamse overheid. Maar ik ben er van overtuigd dat deze extra inspanningen ook een meerwaarde zullen opleveren, een meerwaarde voor alle betrokken partijen. De verschillende voorbeelden die in onderstaand jaarverslag worden aangehaald, tonen dit aan.



Cathy Berx
Gouverneur provincie Antwerpen

¹ Naar een snellere en betere besluitvorming over complexe projecten, verslag van de Commissie Investeringsprojecten (Commissie Berx) iov de Vlaamse regering.

2. Inleiding

2.1 Praktijkvoorbeeld

“Op 21 januari van dit jaar kondigde het biotechnologiebedrijf Genzyme Geel de bouw van een nieuwe fabriek aan voor de productie van hoogtechnologische geneesmiddelen. Deze investering heeft een waarde van meer dan 250 miljoen Euro en zal voor een incrementele tewerkstelling voor 150 medewerkers zorgen. De nieuwe fabriek zal in 2015 operationeel worden. Zonder de sterke engagementen van en ondersteuning door diverse overheden zou dit project niet naar Vlaanderen gehaald kunnen zijn. De rol van de Provincie Antwerpen en de persoonlijk inspanningen van de Gouverneur zijn van doorslaggevend belang geweest.

Voor de toekenning van de bovenbeschreven investering heeft Genzyme wereldwijd naar meer dan 40 locaties gekeken. Geel was een van die locaties. De troeven die Genzyme Geel kon uitspelen waren de reeds aanwezige sterke kennis van complexe biotechnologische processen en de goede resultaten die het team in Geel al had neergezet. Waar de vestiging in Geel kwetsbaar was in de competitie voor deze investering was de toegang tot gronden voor de uitbreiding en de nood aan vergunningen om deze bouw te realiseren. Met name de doorlooptijd voor de goedkeuring van bouw- en milieuvergunning was een onderdeel van het kritisch pad van het project.

In januari 2010 vond op het kabinet van de Gouverneur de eerste vergadering plaats tussen Genzyme en de provincie Antwerpen. Gouverneur Berx en Gedeputeerde Helsen engageerden zich om zich achter dit project te zetten en mee naar oplossingen te zoeken om binnen het wettelijk kader de nodige toelatingen te verkrijgen om deze uitbreiding te realiseren.

Dit persoonlijk engagement manifesteerde zich met name op de manier waarbij oplossingsgericht gezocht werd naar manieren om bouw- en milieuvergunningsprocedures op een correcte en vlotte manier te laten verlopen. Doordat de betrokken Vlaamse, provinciale en stedelijke diensten uitstekend op elkaar afgestemd waren en voortdurend in contact bleven over de status en vooruitgang van deze dossiers konden de diverse stappen in deze procedures in een periode van 5 maanden volledig afgerond worden.

Een tweede voorbeeld van dit engagement is de manier waarop Genzyme met de provincie Antwerpen en de stad Geel heeft kunnen samenwerken om toegang te krijgen tot de gronden die nodig waren voor deze uitbreiding. In nauw overleg met CIPAL kon een akkoord bereikt worden over de verkoop van gebouwen en overdracht van de erfpacht van de benodigde gronden aan Genzyme. Ook hierbij heeft Genzyme een grote bereidheid gevonden om samen mee te zoeken naar een oplossing.

Deze voorbeelden van samenwerking en in het bijzonder de coördinerende rol van de gouverneur, zijn van doorslaggevend belang geweest bij de beslissing die Genzyme in mei 2010 genomen heeft met de toekenning van de investering aan Geel. In december 2010 is de bouw van de nieuwe fabriek begonnen en momenteel is het gebouw ‘wind- en waterdicht’ Reeds 70 van de 150 geplande aanwervingen zijn gebeurd.”

Dhr. Piet Houwen - Vice President & General Manager GENZYME

2.2 Praktische en inhoudelijke aanpak in Antwerpen

Communicatie

Bedoeling is om de gemeentebesturen en alle andere betrokken partijen maximaal te informeren over de mogelijkheden die de nieuwe coördinatieopdracht voor hen biedt. Bekendheid en duidelijkheid over wat de coördinatie inhoudt en wat deze niet inhoudt, zijn immers een randvoorwaarde voor het creëren van een effectieve meerwaarde.

De gemeentebesturen in de provincie Antwerpen werden op 1 september 2011 via een **omzendbrief** formeel op de hoogte gebracht van de nieuwe coördinerende opdracht van de gouverneur (zie bijlage 1). Deze omzendbrief geeft meer duiding bij de inhoud en de bedoeling van de coördinatieopdracht zoals bepaald in de beslissing van de Vlaamse Regering dd. 8 april 2011. In de omzendbrief werd ook een contactpersoon / aanspreekpunt voor de coördinatieopdracht aangeduid. Ook op het halfjaarlijks overleg met alle burgemeesters van de provincie Antwerpen (28 september 2011) en op de tussentijdse benoemingen van de burgemeesters werd de nieuwe coördinatieopdracht toegelicht en werd de contactpersoon voorgesteld.

Naar aanleiding van de nieuwe coördinatieopdracht werd de **website** van de gouverneur gereorganiseerd (www.cathyberx.be). Het item 'coördinatie en ondersteuning' vormt nu een centraal item op de website met daarin uitleg over de coördinatieopdracht op zich en toelichting bij de belangrijkste dossiers in dit kader (R11, ...).

Niet alleen de gemeentebesturen moeten worden geïnformeerd, maar ook de provinciale en Vlaamse partners. Het provinciebestuur wordt betrokken en geïnformeerd over de bedoeling van de coördinatieopdracht maar ook over de concrete inhoud van de dossiers via de deputatie, de werkbezoeken van gouverneur en deputatie en via de samenwerking met de contactpersoon voor de coördinatieopdracht. Voor wat betreft het Vlaams niveau werd op 26 januari 2011 een eerste **overlegplatform Vlaamse buitendiensten** georganiseerd (zie 3.1). Op dit overleg werden de verschillende Vlaamse verantwoordelijken een eerste maal geïnformeerd over de nieuwe coördinatieopdracht van de gouverneurs.

Aanpak en personele invulling

Sinds 1 september 2011 is één personeelslid (waarnemend arrondissementscommissaris) full-time belast met de ondersteuning voor de coördinatieopdracht. Voordien werden de projecten die kaderen in de coördinatieopdracht enkel door het kabinet van de gouverneur voorbereid en afgehandeld. In de toekomst is het de bedoeling dat de nieuwe dienst voor de gouverneurs belast wordt met de coördinatieopdracht, dit cfr. doorbraak 36 uit het witboek interne staatshervorming en in nauwe samenwerking Afdeling Binnenlands Bestuur Antwerpen en het kabinet van de gouverneur.

Tot het takenpakket van de verantwoordelijke voor de coördinatieopdracht behoren:

- voorbereiding en behandeling van ad-hoc dossiers die – kaderend in de coördinatieopdracht – door gemeentebesturen of andere partners worden aangebracht (inhoudelijke voorbereiding, bilaterale contacten met alle betrokken partijen, organiseren van overleg, bemiddeling, informeren, ...);
- voorbereiding en behandeling van de coördinatie in één of meer fases van lokale besluitvormingsprocessen / projecten van lokaal of regionaal belang;
- voorbereiding en organisatie van het *overlegplatform Vlaamse buitendiensten*;
- uitbouwen en onderhouden van een netwerk bij gemeentebesturen, de provinciale en de gewestelijke administratie;
- voorbereiden en begeleiding van diverse bestuurskundige en niet-bestuurskundige opdrachten van de gouverneur zoals de regioscreening, visie op de eventuele hervorming van de niet-bestuurskundige taken van de provinciegouverneurs, ...
- bijdrage aan de inhoudelijke voorbereiding van de werkbezoeken van de gouverneur en de deputatie aan de verschillende gemeentebesturen, in het bijzonder het verzekeren van voldoende inbreng vanuit de Vlaamse administratie daar waar aangewezen;
- uitvoering van de afspraken die – kaderend in de coördinatieopdracht – gemaakt zijn op de werkbezoeken;
- ondersteuning bij de communicatie en rapportering met betrekking tot de coördinatieopdracht;
- begeleiding van meer structurele opdrachten die gelinkt kunnen worden aan de coördinatieopdracht (bekkenbesturen en afgeleide werkgroepen en dossiers, ...);

- onderhouden van contacten met de (diensten van de) andere provinciegouverneurs ifv een interprovinciale afstemming van de coördinatieopdracht en een lerend netwerk;
- pro-actieve detectie van dossiers waar coördinerende aanpak van de provinciegouverneur wenselijk is;
- ...

Aanvullend op de dossiers die ad-hoc door de gemeentebesturen of andere actoren worden aangebracht bij de gouverneur, vormen de **werkbezoeken van de gouverneur** en de deputatie een belangrijke motor van de coördinatieopdracht (als bijlage 2 vindt u een overzicht van de werkbezoeken in 2011). Het formele gedeelte van de werkbezoeken (overlegmoment met o.a. het college van burgemeester en schepenen) wordt voorgezeten door de provinciegouverneur.

De werkbezoeken worden door de gemeentebesturen gebruikt als een belangrijk momentum om knelpuntdossiers ter sprake te brengen. Niet zelden is ook het Vlaams gewest betrokken partij in deze dossiers. Toch gebeurt de voorbereiding van de werkbezoeken in hoofdzaak uitsluitend door de provinciale administratie waardoor het standpunt van de Vlaamse administratie soms onderbelicht kan zijn. Het is de ambitie om dit Vlaamse, ambtelijke standpunt, waar mogelijk mee in te brengen in de discussies ter zake. Het is immers de bedoeling dat de provinciegouverneur de brug vormt tussen die drie betrokken bestuursniveaus: het gemeentebestuur, het provinciebestuur en het Vlaamse Gewest.

Een ander aandachtspunt voor de coördinatieopdracht vormen **specifieke investeringsdossiers**. Het is uitermate belangrijk dat in dergelijke dossiers daadkrachtig en vooral in onderlinge afstemming wordt gehandeld door alle betrokken overheden en beleidsdomeinen. De brugfunctie van een provinciegouverneur kan hier helpen om – ook op vraag van investeerders / bedrijven zelf – te voorzien in de nodige coördinatie. In dit kader wordt verwezen naar de conclusies van zowel de *Commissie Investeringsprojecten* (Commissie Berx iov de Vlaamse regering) en de *Commissie Versnelling Maatschappelijk Belangrijke Investeringsprojecten* (Commissie Sauwens iov het Vlaams Parlement). In onderstaand overzicht kan u dan ook dossiers terugvinden met als initiatiefnemer een private onderneming.

Het **integraal waterbeleid** en meer specifiek de bekkenwerking vormt een belangrijk onderdeel van / instrument ifv de coördinatieopdracht. Als voorzitter van de bekkenbesturen staan ze letterlijk op het kruispunt van de verschillende overheden en betrokken beleidsdomeinen. Het is voorbeeld bij uitstek van een broodnodige afstemming tussen (veel) verschillende partners met eigen doelstellingen en (soms tegenstrijdige) belangen maar evenzeer met een gemeenschappelijk doel / met gemeenschappelijke beleidsdoelstellingen. Deze aanpak kan een voorbeeld zijn voor andere beleidsdomeinen waar meer afstemming / coördinatie een meerwaarde kan betekenen (mobiliteit, ...). Voor een uitgebreid verslag van de activiteiten in het kader van integraal waterbeleid wordt verwezen naar de jaarlijkse bekkenvoortgangsrapporten (zie o.a. www.netebekken.be en www.benedenscheldebekken.be). Grotere dossier die kaderen in het integraal waterbeleid en waarbij de gouverneur zelf een specifieke rol heeft opgenomen zijn wel opgenomen in onderstaand overzicht.

Een ander instrument vormt de screening van de **beleidsbrieven** van de verschillende beleidsdomeinen door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur. Deze screening is bedoeld om de effecten voor de lokale en provinciale besturen, steden en inburgering aan te duiden. In deze screening komen concreet volgende punten aan bod:

- olijsten van de punten met belang voor lokale besturen, steden, inburgering;
- wijzen op mogelijke consequenties/aandachtspunten.

Op deze manier kan de dienst van de gouverneur, die belast wordt met de coördinatieopdracht, ook mogelijke evoluties of problemen detecteren en hier proactief op inspelen.

Een ander aspect van coördinatie is de proactieve communicatie naar de verschillende gemeentebesturen in geval de conclusies van hetgeen door één gemeentebestuur aangekaart, repercussies kan hebben voor andere gemeentebesturen.

3. Activiteiten 2011

Cfr. de beslissing van de Vlaamse regering van 8 april 2011 kunnen de gouverneurs hun coördinerende taak op 3 manieren invullen:

- I. Oprichten van een overlegplatform waarop de Vlaamse buitendiensten elkaar regelmatig ontmoeten;
- II. Coördinerend / bemiddelend optreden in één of meer fasen van een gestructureerd besluitvormingsproces van lokaal of regionaal belang;
- III. Op vraag van een lokaal bestuur in een lopend dossier bemiddelen tussen overheidsdiensten wanneer een voorgenomen project ernstig vertraagd dreigt te worden.

Het onderscheid tussen de tweede en de derde manier is niet altijd even helder, immers een met vertraging bedreigd project is dikwijls gebaat met een (meer) gestructureerd besluitvormingsproces onder supervisie van de gouverneur. Het is zo dat in het ene dossier de nadruk meer ligt op het procesmatige terwijl in andere dossiers de nadruk meer op bemiddeling / het inhoudelijke ligt. Maar aangezien het overgrote merendeel van de dossiers zowel procesmatige als bemiddelende / inhoudelijke aspecten bevatten, wordt in onderstaand overzicht van dossiers geen opdeling gemaakt tussen bovenstaande categorieën II en III. De dossiers in onderstaand overzicht zijn erg verschillend van aard en erg verschillend van schaalniveau. Het spreekt voor zich dat de werklust van dossier tot dossier erg kan verschillen.

3.1 overlegplatform Vlaamse Buitendiensten

Op 26 januari 2011 werd een eerste maal een *overlegplatform Vlaamse buitendiensten* georganiseerd. Bedoeling van dit overleg was de vertegenwoordigers van de verschillende gedeconcentreerde buitendiensten te informeren over de coördinatieopdracht zoals voorzien in verschillende beleidsdocumenten en het groenboek interne staatsvorming en met hen van gedachten te wisselen over de coördinatieopdracht van de gouverneur. Het verslag van dit overleg is opgenomen als bijlage 3.

Dit eerste overleg werd breed opgevat. 44 gedeconcentreerde Vlaamse buitendiensten werden uitgenodigd, 12 daarvan reageerden niet en 6 waren verontschuldigd. Op het overleg zelf waren 26 gedeconcentreerde Vlaamse buitendiensten aanwezig. Momenteel wordt nog onderzocht of in de toekomst wordt verdergewerkt met deze generieke samenstelling en/of wordt gewerkt met beleidsclusters.

Op het overleg werden volgende doelstellingen voor het *overlegplatform Vlaamse buitendiensten* naar voren geschoven:

- voeling houden met dossiers en plannings van de provinciale buitendiensten van de Vlaamse overheid;
- Vlaamse overheidsdiensten krijgen meer zicht op de impact van hun handelingen en beslissingen op de lokale besturen;
- onderlinge contacten leggen;
- samen oplossingsgericht werken;
- concrete afspraken maken over een betere afstemming.

Aan de betrokken buitendiensten werd gevraagd om in kader van de coördinatieopdracht mee te werken onder volgende vorm:

- Bereidheid om op uitnodiging van de gouverneur - via informeel overleg of indien gewenst via een gestructureerd overlegplatform - samen te zoeken naar oplossingen voor problemen van lokale besturen die het gevolg zijn van coördinatie- of afstemmingsproblemen met of onder Vlaamse buitendiensten.
- Eventuele prangende problemen van afstemming of coördinatie tussen beleidsdomeinen of buitendiensten onderling te melden aan de gouverneur, ook al brengen lokale besturen het

probleem niet aan of lijken zij er op het eerste gezicht geen rechtstreekse gevolgen van te zullen ondervinden.

- Belangrijke evoluties, dossiers of initiatieven binnen een bepaalde entiteit, die een weerslag kunnen hebben op lokale besturen, te melden aan de gouverneur, ook al lijken zij op het eerste gezicht geen coördinatie- of afstemmingsproblemen te zullen veroorzaken.

3.2 Coördinatiedossiers

3.2.1 Mobiliteit

Dossier	R11
<i>Initiatief</i>	Vlaams minister voor Mobiliteit en Openbare Werken Hilde Crevits
<i>Actoren</i>	Betrokken steden en gemeenten, provincie, Vlaams Gewest, De Lijn, NMBS, de wijkcomités, scholen, bedrijven, ziekenhuizen, ...
<i>Probleem</i>	Gouverneur Cathy Berx moet er als procesbegeleider voor zorgen dat het streefbeeld voor de vertunneling van de R11 voor doorgaand respectievelijk bestemmingsverkeer én de ontsluiting van de Rupelstreek overeenkomstig het te vervolledigen streefbeeld van de N171 gefinaliseerd worden. Zo wordt concrete invulling gegeven aan de beslissing van de Vlaamse regering van 24-29/09/10 met betrekking tot het Masterplan 2020 Antwerpen. Procesleider Jan-Jaak Polen van het Agentschap Wegen en Verkeer zal dit streefbeeld opmaken in permanent overleg en met de systematische betrokkenheid van alle stakeholders. (steden en gemeenten, provincie, Vlaams Gewest, De Lijn, NMBS, de wijkcomités, scholen, bedrijven, ziekenhuizen, ...).
<i>Actie</i>	Zie www.cathyberx.be .
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende - planning: verder af te spreken met bevoegde minister.

Dossier	Fietspad Tuinlei (Schelle – Aartselaar – Niel)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Schelle (werkbezoek dd. 18/11/2011)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebesturen Schelle, Niel, Aartselaar - Provinciebestuur Antwerpen - AWW - Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen - ...
<i>Probleem</i>	De bouwvergunning voor de aanleg van de Tuinlei (verharden / verberen wegenis + aanleg fietspad) wordt aangevochten door de aangrenzende gemeentebesturen Niel en Aartselaar. Hoewel de discussie hoofdzakelijk over het weggedeelte gaat, staat de realisatie van het fietspad hierdoor ook op de helling.
<i>Actie</i>	Via bemiddeling en overleg komen tot een akkoord in functie van de effectieve aanleg van het fietspad
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende – planning: afronden op korte termijn (voorjaar 2012).

Dossier	Ontsluiting bedrijventerrein Ganzenbol (Lint)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Lint (werkbezoek dd. 25/11/2011)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebesturen Lint, Kontich en Hove - Provinciebestuur Antwerpen - AWW - Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen - POM - ...
<i>Probleem</i>	Het bedrijventerrein Ganzenbol is momenteel planologisch bestemd als industriezone. Reconversie en bijkomende ontwikkeling kan pas na herbestemming (voornemen uit het ruimtelijk structuurplan) maar herbestemming is pas mogelijk na een oplossing voor de momenteel ontoereikende verkeersafwikkeling. Oplossingspistes overstijgen het gemeentelijke niveau.
<i>Actie</i>	Via bemiddeling en overleg komen tot een akkoord in functie van de ontsluiting van het bedrijventerrein.
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende – planning: opstarten overleg in 2012, afronding op middellange termijn.

Dossier	Omleiding ten gevolge van werken Sint Bernardsesteenweg (N148 - Hemiksem)
<i>Initiatief</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Schelle (1/09/2011) - Gemeentebestuur Hemiksem (12/10/2011)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Schelle - Gemeentebestuur Hemiksem - Gemeentebestuur Aartselaar - Politiezone Rupel - Brandweer Hemiksem - De Lijn - Aquafin nv (bouwheer) - AWV - Dienst Noodplanning
<i>Probleem</i>	Dispuut tussen gemeentebestuur Schelle en gemeentebestuur Hemiksem over de gekozen omleiding gedurende de werken
<i>Actie</i>	Bemiddeling, opvolging, formele oproep tot behoorlijk bestuur (brief aan burgemeester Hemiksem en Schelle dd. 18/10/2011), faciliteren bij specifieke (deel)problemen (bv. collectief vervoer buitengewoon onderwijs, ...)
<i>Resultaat</i>	Dispuut gesloten

Dossier	Eventuele (gedeeltelijke) overname provincieweg N148 door gemeentebestuur (Schelle)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Schelle (werkbezoek dd. 18/11/2011)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Schelle - AWV - Provinciebestuur Antwerpen
<i>Probleem</i>	De N148 (o.a. grondgebied Hemiksem, Niel, Schelle, ...) wordt momenteel overgedragen van het provinciebestuur naar het Vlaams Gewest (overdracht 1/01/2012). Het gemeentebestuur Schelle wil in kader van een dorpskernversterkende / -vernieuwend project een deel van betreffende weg overnemen. Het overnamedossier wordt belemmerd door de lopende overdracht van de provincieweg naar het Vlaams Gewest.
<i>Actie</i>	Gelet op de lopende overname van de provincieweg door het Vlaams gewest worden de drie betrokken partners samengebracht (provinciebestuur, AWV, gemeentebestuur). De provinciegouverneur bemiddelt in het dossier.
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende – planning: opstarten overleg december 2011, afronding op middellange termijn.

Dossier	Afstemming aanleg fietspaden – rioleringswerken (Merksplas)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Merksplas (werkbezoek dd. 09/09/2011 – AP 1)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Merksplas - dienst Mobiliteit provinciebestuur Antwerpen - Bekkensecretariaat Maas- en Netebekken - Aquafin nv (via BS) - VMM AELT (via BS)
<i>Probleem</i>	Gemeentelijke fietspaddossier ondervinden ernstige vertraging vanwege onvoldoende afstemming met rioleringsdossier
<i>Actie</i>	Bekomen van concrete timing / stand van zaken van betrokken rioleringsdossiers en organisatie van structureel afstemmingsoverleg tussen de partijen die instaan voor de planning / aanleg van fietspaden en de partijen die instaan voor de planning / aanleg van rioleringen (Aquafin, VMM, AWV, dienst mobiliteit provincie Antwerpen, bekkensecretariaat, ...). Dit om de afstemming tussen enerzijds fietspaddossiers (en bij uitbreiding wegenisdossiers) en anderzijds

	rioleringsdossiers waar mogelijk te verbeteren.
<i>Resultaat</i>	Gemeentebestuur duidelijkheid verschaft over de concrete timing van de betrokken rioleringsdossiers. Opstart structureel en permanent afstemmingsoverleg (fietspaden – rioleringen) (organisatie: bekkensecretariaat). Dossier afgerond.

Dossier	Rondweg Baarle-Hertog – opmaak PRUP / MER
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Baarle-Hertog (werkbezoek dd. 25/03/2011 – AP4)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Baarle-Hertog - Dienst Ruimtelijke Planning provinciebestuur Antwerpen - Dienst Gebiedsgericht Beleid provinciebestuur Antwerpen - Dienst MER (Vlaams Gewest)
<i>Probleem</i>	Het project Rondweg Baarle moe(s)t zowel in Nederland als in België planologisch omkaderd worden (herbestemming / grondverwerving / ...). Nederland is in orde, België was in orde maar nu niet meer wegen schorsing PRUP + onteigening door RvSt. Provincie Noord Brabant (NL) en gemeente Baarle willen asap verder met dit dossier. Immers, ook het Nederlandse deel van het dossier komt in problemen door de Belgische onzekerheid.
<i>Actie</i>	Bepaleiten en bewaken van effectieve en optimale toepassing van het integratiespoor PRUP-MER voor de nieuwe procedure na schorsing door Raad van State (ifv maximale tijdswinst).
<i>Resultaat</i>	Toepassing integratiespoor Afspraak met dienst MER voor procesbewaking ifv maximale optimalisatie timing. Dossier wordt verder opgevolgd.

Dossier	Fiets- en voetgangersbrug over kanaal DTS thv domein De Merel
<i>Initiatief</i>	Brecht (werkbezoek dd. 14/10/2011 – AP 5)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Brecht - NV De Scheepvaart - Dienst Mobiliteit provinciebestuur Antwerpen - Dienst Gebiedsgericht Beleid provinciebestuur Antwerpen - Grontmij
<i>Probleem</i>	Gemeente vraagt steun voor nieuwe fiets- en voetgangersbrug over kanaal het kanaal Dessel Turnhout Schoten, dit in kader van de realisatie van het masterplan voor recreatie domein De Merel
<i>Actie</i>	Bekomen standpunt NV De Scheepvaart + concreet voorstel voor overlegstructuur
<i>Resultaat</i>	Formeel standpunt NV De Scheepvaart / faciliteren. Dossier afgerond.

Dossier	Aanleg fietspad langsheen de HST-lijn (Brecht)
<i>Initiatief</i>	Brecht (werkbezoek dd. 14/10/2011 – AP 3)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Brecht - Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen - Dienst Mobiliteit provinciebestuur Antwerpen
<i>Probleem</i>	5 gemeentebesturen werken samen ifv de realisatie van een fietspad langsheen de HST-lijn Antwerpen/Breda (Brasschaat – Schoten – Wuustwezel – Brecht – Hoogstraten). PAC verklaarde de nota niet conform. Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen heeft ernstige bezwaren (die niet naar boven zijn gekomen in het voortraject (GBC).
<i>Actie</i>	Bepaleiten bilateraal overleg met Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen.
<i>Resultaat</i>	Bilateraal overleg op KT toegezegd door Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen. Dossier afgerond.

Dossier	Onderhoud N15 (Bonheiden)
<i>Initiatief</i>	Bonheiden (werkbezoek dd. 21/01/2011 – AP6)
<i>Actoren</i>	- Gemeentebestuur - AWV
<i>Probleem</i>	Het gemeentebestuur ondervindt problemen met het beheer / onderhoud van de N15 (Putsesteenweg).
<i>Actie</i>	Bemiddeling AWV - gemeentebestuur
<i>Resultaat</i>	Nodige afspraken zijn gemaakt. Dossier afgerond.

Dossier	Problematiek N14 / E313 (Zandhoven)
<i>Initiatief</i>	Zandhoven (werkbezoek dd. 04/03/2011 – AP4)
<i>Actoren</i>	- Gemeentebestuur - AWW
<i>Probleem</i>	Disproportionele fileproblematiek
<i>Actie</i>	Bemiddeld tussen gemeentebestuur en AWW
<i>Resultaat</i>	Problematiek aangepakt. Dossier afgerond.

3.2.2 Milieu / ruimtelijke ordening

Dossier	Discussie over instandhoudingsdoelstelling (IHD) Kleine Nete (Kasterlee)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Kasterlee
<i>Actoren</i>	- gemeentebestuur Kasterlee - ANB
<i>Probleem</i>	Gemeente heeft problemen met aantal aspecten uit het ontwerprapport IHD Kleine Nete (stroomgebiedbeheerplan / bekkenbeheerplan als prioritaire doelstelling).
<i>Actie</i>	Bemiddeling tussen ANB en gemeentebestuur
<i>Resultaat</i>	Dossier afgerond tot eventueel nieuw initiatief gemeentebestuur.

Dossier	Gemeentelijk RUP Asberghoeve (Westerlo)
<i>Initiatief</i>	Westerlo (werkbezoek dd. 16/09/2011 – AP4)
<i>Actoren</i>	- gemeentebestuur Westerlo - dienst Ruimtelijke Planning (DRP - provinciebestuur Antwerpen) - VLM (projectsecretariaat landinrichting De Merode) - Stichting Kempens Landschap vzw - Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen - Departement Recreatie, Sport en Toerisme (provinciebestuur Antwerpen),
<i>Probleem</i>	Gemeente Westerlo maakt RUP ifv realisatie van een door de minister goedgekeurd inrichtingsplan als onderdeel van het landinrichtingsproject De Merode. Het (voor)ontwerp van het RUP wordt door de bevoegde dienst (DRP) negatief geadviseerd, dit zonder afdoende rekening te houden met het ministerieel besluit mbt het inrichtingsplan (landinrichting).
<i>Actie</i>	Bekomen van voldoende garantie voor afdoende afstemming tussen enerzijds de goedkeuringsprocedure van het RUP (DRP) en het beslist beleid ikv de landinrichting.
<i>Resultaat</i>	Met DRP werd afgesproken: <ul style="list-style-type: none"> - enerzijds het projectsecretariaat landinrichtingsproject De Merode (VLM) en anderzijds de binnen het provinciebestuur bij het landinrichtingsproject betrokken instanties (DRST, Kempens Landschap vzw, ...) te consulten / betrekken bij de verdere procedure en een afstemmingsoverleg te organiseren nog voor de tweede plenaire vergadering; - bij de verdere afhandeling van het gemeentelijk RUP in lijn te blijven met

	<p>het advies van de deputatie over het inrichtingsplan Beeltjens – Kwarekken als onderdeel van het landinrichtingsproject De Merode (advies dd. 22/01/2009) en het ministerieel besluit houdende de goedkeuring van het inrichtingsplan Beeltjens – Kwarekken (dd. 30/10/2009);</p> <p>Dossier afgerond.</p>
--	---

Dossier	Saneringsplicht gemeente Baarle – Hertog
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Baarle - Hertog
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Baarle – Hertog - Brabants Water (Nederlandse drinkwatermaatschappij) - Pidpa - VMM - SWV (Samenwerking Vlaams Water)
<i>Probleem</i>	Het gemeentebestuur van Baarle – Hertog wil, zoals decretaal voorzien, de saneringsplicht overnemen van de in de gemeente betrokken drinkwatermaatschappijen, waaronder het Nederlandse Brabant Water. Het gemeentebestuur slaagt er niet in om, samen met de betrokken partijen, te komen tot juridisch correcte en structurele afspraken ter zake en vraagt een externe bemiddeling.
<i>Actie</i>	Bilaterale contacten met VMM en SWV.
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende – planning: overmaken conclusies aan betrokkenen op korte termijn (voorjaar 2012).

Dossier	PRUP Kleinhandelszone N14 (Zandhoven)
<i>Initiatief</i>	Zandhoven (werkbezoek dd. 04/03/2011 – AP2)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur - Dienst Ruimtelijke Planning (provinciebestuur); - Departement RWO – ruimtelijke ordening Antwerpen.
<i>Probleem</i>	Er is discussie over de uitbreidingsmogelijkheden van een aantal bedrijven in het kleinhandelslint. Er zijn tegenstrijdige standpunten bij de verschillende betrokken partijen.
<i>Actie</i>	Via bemiddeling komen tot afspraken en afgestemde standpunten.
<i>Resultaat</i>	Dossier afgerond tot eventueel nieuw initiatief gemeentebestuur.

Dossier	Fietspad / rolstoelpad (Hulshout)
<i>Initiatief</i>	Hulshout
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur - ANB - Dienst Mobiliteit provinciebestuur
<i>Probleem</i>	De realisatie van het fietspad en het rolstoelpad kent ernstige vertragingen / problemen vanwege tegenstrijdige standpunten van de verschillende betrokken partijen.
<i>Actie</i>	Bemiddeling tussen de verschillende, betrokken partijen en faciliteren overleg.
<i>Resultaat</i>	Tegenstrijdige standpunten afgestemd, dossier gedeblokkeerd en afgerond.

3.2.3 Integraal waterbeleid

Dossier	Wateroverlast / waterkwaliteit (Fort 3) (Borsbeek)
<i>Initiatief</i>	Borsbeek (werkbezoek dd. 10/06/2011 – AP2/4)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur - Aquafin - Dienst Waterbeleid provincie Antwerpen

	<ul style="list-style-type: none"> - VMM - bekkensecretariaat
<i>Probleem</i>	Het vestingwater op Fort 3 is vervuild met zware metalen. Een eerdere poging tot oplossing (biologische zuivering) mislukte. Er moeten nieuwe afspraken komen. Bijkomend is er de problematiek van de piektoevoer richting waterzuiveringsstation van Borsbeek met wateroverlast tot gevolg.
<i>Actie</i>	Bemiddeling tussen de verschillende, betrokken partijen en faciliteren overleg
<i>Resultaat</i>	Dossier afgerond tot eventueel nieuw initiatief gemeentebestuur.

Dossier	Overstromingsgebieden Kleine Nete (Grobbendonk / de Zegge)
<i>Initiatief</i>	Bekkenbestuur Netebekken
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Grobbendonk - VMM - Bekkensecretariaat - VLM - ANB - ADLO - Boerenbond - ABS - Natuurpunt - Agentschap Ruimte & Erfgoed - RWO
<i>Probleem</i>	De overstromingsgebieden Grobbendonk en de Zegge (respectievelijk actie A8 en actie A9 uit het bekkenbeheerplan Netebekken zoals goedgekeurd door de Vlaamse regering) staan ter discussie vanwege felle tegenstand vanuit de betrokken gemeentebesturen en de landbouwsector. Het bekkenbestuur besliste om een werkgroep rond flankerend beleid op te richten om alsnog tot een compromis te komen. De werkgroep wordt voorgezeten door de gouverneur.
<i>Actie</i>	Bemiddeling, uitwerken flankerend beleid en milderende maatregelen.
<i>Resultaat</i>	Er is een alternatief voorstel voor beide overstromingsgebieden uitgewerkt waarover een compromis werd bereikt. In de loop van 2012 zullen deelwerkgroepen nog een aantal specifieke onderdelen van het compromis verder uitwerken waarna de gouverneur opnieuw een bemiddelende rol zal opnemen.

Dossier	Hellekens (Herentals)
<i>Initiatief</i>	VMM / bekkensecretariaat
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - VMM - ANB - Gemeentebesturen Herentals en Mol - Wienerberger nv - Consortium Grensmaal (NL)
<i>Probleem</i>	Het afgraven van het opgehoogde valleigebied De Hellekens is een belangrijke actie uit het bekkenbeheerplan Netebekken (A14) zoals goedgekeurd door de Vlaamse regering. Het dossier is geblokkeerd aangezien de oorspronkelijke piste om het zand kwijt te raken (storten in een voormalige zandwinning te Mol) gecontesteerd wordt.
<i>Actie</i>	Ondersteuning zoektocht naar alternatieve afzetmogelijkheden en bemiddeling in functie van het voorkeursscenario (storten in Mol)
<i>Resultaat</i>	Dossier is lopende – planning: opstarten overleg januari 2012, afronding op middellange termijn.

Dossier	Terreinbezoek waterbeheerders - hulpdiensten
<i>Initiatief</i>	gouverneur

<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - CSD Turnhout - CSD Antwerpen - CSD Mechelen - Civiele Bescherming - Militair Commando Provincie Antwerpen - Dienst Waterbeleid provincie Antwerpen - Brandweer Geel - FOD Volksgezondheid - Brandweer Mechelen - NV De Scheepvaart - VMM Buitendienst Nete en Benedenschelde - Waterwegen en zeekanaal - Bekkensecretariaat Netebekken - Bekkensecretariaat Benedenschelde - Dienst Waterbeleid provincie Antwerpen - Brandweer Antwerpen - Dienst noodplanning provincie Antwerpen - Waterbouwkundig Labo
<i>Probleem</i>	Na de wateroverlast van november 2010 bleek dat in tijden van crisis (overstromingen) de afstemming / samenwerking tussen waterbeheerders en hulpverleners beter kan. Eén van de aspecten is wederzijdse kennis van mekaar en mekaars manier van werken.
<i>Actie</i>	Daarom werd door de gouverneur en in de schoot van het bekkenbestuur op 28 februari 2011 een werkbezoek georganiseerd waarbij de verschillende waterbeheerders actief in de provincie Antwerpen, de mogelijkheid kregen om hun werking en cruciale infrastructuur / installaties te tonen / toe te lichten op het terrein. Er werden eveneens toelichtingen voorzien over de voorspellingssystemen op de bevaarbare (Waterbouwkundig Labo) en onbevaarbare (VMM AOW) waterlopen.
<i>Resultaat</i>	Uitvoering actiepunt evaluatie overstromingen nov 2010 – kennisuitwisseling en nuttig netwerkmoment tussen waterbeheerders en hulpdiensten. Dossier afgrond.

3.2.4 Welzijn

Dossier	Kempense ziekenhuizen (Mol – Geel)
<i>Initiatief</i>	Vlaams minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin Jo Vandeurzen
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebesturen Mol en Geel - Kempense ziekenhuizen
<i>Probleem</i>	Naar aanleiding van de nieuwe – weliswaar door de Raad van State vernietigde – federale regelgeving inzake het zorgprogramma cardiale pathologie B kreeg ik de opdracht toegewezen om te bemiddelen tussen de Kempense Ziekenhuizen (cluster Turnhout/Herentals enerzijds, cluster Geel/Mol anderzijds). Die moet - “gelet op het belang van enerzijds een toegankelijke thuiszorg” en anderzijds “de wenselijkheid van de uitbouw van topreferentiezorg in de Kempen” - uitmonden in een “regionaal zorgstrategisch plan Kempen” dat “de leefbaarheid van beide ziekenhuizen (N+Z) op een duurzame manier waarborgt”.
<i>Actie</i>	bemiddeling
<i>Resultaat</i>	Grondige analyse van de problematiek overgemaakt aan de minister. Opdracht in afwachting van te verwachten nieuwe federale regelgeving en bijkomende instructies van de Vlaamse minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin al dan niet tijdelijk opgeschort.

Dossier	Zoektocht naar terreinen voor doortrekkende woonwagewoners
<i>Initiatief</i>	Vice-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van bestuurszaken,

	Binnenlands Bestuur, Inburgering, Toerisme en Vlaamse Rand Geert Bourgeois
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebesturen provincie Antwerpen - Defensie - Provinciebestuur - Provinciale woonwagencommissie
<i>Probleem</i>	Cfr. de omzendbrief mbt doortrekkersterreinen en pleisterplaatsen voor woonwagebewoners dd. 17 december 2010 staan de provinciegouverneurs in voor de coördinatie en afstemming van de problematiek, de opmaak van een inventaris van mogelijke pleisterplaatsen, een bemiddelende rol bij twistpunten en het voorzien van een aanspreekpunt voor rondtrekkenden.
<i>Actie</i>	Bevraging bij alle actoren, opmaak inventaris en bemiddelende rol in occasionele dossiers
<i>Resultaat</i>	3 terreinen beschikbaar, opmaak inventaris afgerond. Activering bij occasionele dossiers.

Dossier	Aanleg rolstoelpad Kasterlee
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Kasterlee
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Kasterlee - VLM Herentals - ANB
<i>Probleem</i>	Gemeente wil rolstoelpad aanleggen, maar heeft discussie met ANB over type verharding
<i>Actie</i>	Informatieaanlevering aan gemeente (alternatieve verhardingen, contactpersonen, referenties, ...)
<i>Resultaat</i>	Dossier afgerond tot eventueel nieuw initiatief gemeentebestuur.

Dossier	Bevolkingsregister – problematiek gedetineerden (Hoogstraten)
<i>Initiatief</i>	Hoogstraten (werkbezoek dd. 01/04/2011 – AP2)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur - FOD Binnenlandse zaken
<i>Probleem</i>	De verplichte inschrijving van gedetineerden in de bevolkingsregisters leidt tot financiële gevolgen voor het OCMW als de gevangene bij vrijlating beroep doet op hulp of bijstand.
<i>Actie</i>	Bemiddeling tussen het gemeentebestuur en de federale overheid
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende - planning: verder af te spreken met bevoegde minister.

3.2.5 Internationaal

Dossier	Schade door ontmijning DOVO (Baarle – Hertog)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Baarle - Hertog
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Baarle – Hertog - DOVO - Defensie - Politie - Directie Rampenschade (FOD Binnenlandse Zaken, Coördinatie- en ondersteuningsdienst)
<i>Probleem</i>	Een granaat uit WOII wordt door DOVO tot ontploffing gebracht op Nederlands grondgebied met schade aan betreffend perceel (Belgische eigenaar) tot gevolg. De vraag is wie moet instaan voor het vergoeden van de schade. Het gemeentebestuur heeft twijfels bij de analyse van Defensie mbt tot de verantwoordelijkheden en vraagt externe ondersteuning in dit complex dossier.
<i>Actie</i>	Bilaterale contacten met alle actoren (DOVO, Defensie, FOD BZ, ...) en raadpleging externe experts.

<i>Resultaat</i>	De aanvankelijke analyse van Defensie mbt de verantwoordelijkheden ter zake werden bijgesteld, het gemeentebestuur werd opnieuw geïnformeerd in functie van een correcte oplossing voor betrokken burger. Dossier afgerond.
------------------	---

Dossier	Saneringsplicht gemeente Baarle – Hertog (zie ook milieu / ruimtelijke ordening)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Baarle - Hertog
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Baarle – Hertog - Brabants Water (Nederlandse drinkwatermaatschappij) - Pidpa - VMM - SWV (Samenwerking Vlaams Water)
<i>Probleem</i>	Het gemeentebestuur van Baarle – Hertog wil, zoals decretaal voorzien, de saneringsplicht overnemen van de in de gemeente betrokken drinkwatermaatschappijen, waaronder het Nederlandse Brabant Water. Het gemeentebestuur slaagt er niet in om, samen met de betrokken partijen, te komen tot juridisch correcte en structurele afspraken ter zake en vraagt een externe bemiddeling.
<i>Actie</i>	Bilaterale contacten met VMM en SWV.
<i>Resultaat</i>	Dossier lopende – planning: overmaken conclusies aan betrokkenen op korte termijn (voorjaar 2012).

Dossier	Rondweg Baarle-Hertog – opmaak PRUP / MER (zie ook mobiliteit)
<i>Initiatief</i>	Gemeentebestuur Baarle-Hertog (werkbezoek dd. 25/03/2011 – AP4)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - gemeentebestuur Baarle-Hertog - Dienst Ruimtelijke Planning provinciebestuur Antwerpen - Dienst Gebiedsgericht Beleid provinciebestuur Antwerpen - Dienst MER (Vlaams Gewest)
<i>Probleem</i>	Het project Rondweg Baarle moe(s)t zowel in Nederland als in België planologisch omkaderd worden (herbestemming / grondverwerving / ...). Nederland is in orde, België was in orde maar nu niet meer wegen schorsing PRUP + onteigening door RvSt. Provincie Noord Brabant (NL) en gemeente Baarle willen asap verder met dit dossier. Immers, ook het Nederlandse deel van het dossier komt in problemen door de Belgische onzekerheid.
<i>Actie</i>	Beplemen en bewaken van effectieve en optimale toepassing van het integratiespoor PRUP-MER voor de nieuwe procedure na schorsing door Raad van State (ifv maximale tijdswinst).
<i>Resultaat</i>	Toepassing integratiespoor Afspraak met dienst MER voor procesbewaking ifv maximale optimalisatie timing. Dossier wordt verder opgevolgd.

3.2.6 Investerings

Dossier	Genzyme – faciliteren vergunningstraject bedrijfsuitbreiding / investeringsdossier
<i>Initiatief</i>	Genzyme (private onderneming)
<i>Actoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeentebestuur Geel - Provinciebestuur Antwerpen (diverse departementen) - Intercommunale CIPAL - AWV - VMM, Afdeling milieuvergunningen - Aquafin - Bekkensecretariaat Netebekken - ...

<i>Probleem</i>	Het bedrijf had een optie op een belangrijke bedrijfsuitbreiding (150 extra arbeidsplaatsen) maar stond in concurrentie met andere, buitenlandse vestigingen. Een dossier waaruit bleek dat de bedrijfsuitbreiding o.a. planologisch en vergunningstechnisch haalbaar was, bleek erg noodzakelijk ifv de toekenning van de uitbreiding aan de vestiging in Geel.
<i>Actie</i>	Opmaak dossier incl. intentieverklaring ondertekend door betrokken overheden
<i>Resultaat</i>	De bedrijfsuitbreiding werd toegekend aan het bedrijf en is intussen quasi gerealiseerd. Dossier afgerond. (<i>zie ook inleiding</i>)

4. Conclusie en aanbevelingen

- Blijvende communicatie met betrekking tot de coördinatieopdracht is belangrijk. Gemeentebesturen maar ook alle andere betrokken partijen moeten weten wat de coördinatieopdracht kan inhouden en wat niet.
- Een optimale werkrelatie met in het bijzonder de Vlaamse administratie / de Vlaamse gedeconcentreerde buitendiensten en het mandaat dat de provinciegouverneurs ter zake van de Vlaamse regering kregen, vormt een belangrijke randvoorwaarde voor de coördinatieopdracht.
- De inbreng van het Vlaamse standpunt in de contacten tussen lokale besturen en andere partners enerzijds en de provinciegouverneur anderzijds is nodig. Daarom ook dat op de Vlaamse administratie gerekend wordt, o.a. bij de voorbereiding van de werkbezoeken van de gouverneur aan de gemeentebesturen daar waar aangewezen (bijv. bij specifieke vragen van het gemeentebestuur).
- Alle beleidsvoornemens die te maken hebben met een meer slagkrachtige en ondersteunende overheid, een grotere efficiëntie en het tegengaan van verkokering pleiten voor een integratie van de beleidsdomeinspecifieke adviezen. Aansluitend en in afwachting van wetgevende initiatieven die dit mee bewerkstelligen (omgevingsvergunning, ...) kunnen de provinciegouverneurs daar waar nodig pro-actief en via coördinatie zorgen voor een afstemming van enerzijds de verschillende beleidsdomeinspecifieke adviezen (en vergunningen) en anderzijds de standpunten van de verschillende betrokken overheden / bestuursniveau's (provincie – Vlaams Gewest – federaal).
- De ervaring leert dat dossiers dikwijls pas worden aangekaart bij de provinciegouverneur op het moment dat er knelpunten worden vastgesteld, m.a.w. nadat het probleemdossiers zijn geworden. Deze situatie zou moeten worden omgebogen naar een situatie waarbij dossiers die een beleidsdomeinoverschrijdende en/of interbestuurlijke coördinatie behoeven, pro-actief wordt ingezet op de provinciegouverneur als coördinator. Het is wenselijk hiervoor een meer concreet kader uit te werken.
- Momenteel wordt werk gemaakt van de oprichting van de nieuwe Dienst van de Gouverneur, dit in functie van de coördinatieopdracht en in uitvoering van doorbraak 36 uit het Witboek Interne Staatshervorming. De provinciegouverneurs benadrukken het belang van deze dienst voor de uitvoering van de coördinatieopdracht maar hebben ter zake nog een aantal vragen en bedenking. Zie hiervoor het schrijven dat de vijf provinciegouverneurs dd. 9 december 2011.
- Een projectmatige aanpak moet leiden tot een meer gecoördineerde, afgestemde en efficiënte aanpak van complexere dossiers. Het lijkt in die zin nuttig om te streven naar beleidsdomein- en desgevallend bestuursniveau-overschrijdende projectteams in functie van deze dossiers. Een dergelijke, collegiale aanpak heeft verschillende voordelen:
 - o de facto geïntegreerde adviesvorming;
 - o bundeling kennis;
 - o creëren drive;
 - o optimale inzet ambtelijke middelen / expertise;
 - o samenwerken ipv tegenwerken;
 - o beter inzicht in, waardering voor en begrip voor mekaars werk;
 - o ...Een dergelijk projectteam kan gecoördineerd worden door de provinciegouverneur.
- De rol van de provinciegouverneurs in het integraal waterbeleid wordt gezien als een voorbeeld bij uitstek waar coördinatie en bestuursniveau- en beleidsdomeinoverschrijdende afstemming een meerwaarde biedt. Deze aanpak kan een voorbeeld zijn voor andere beleidsdomeinen waar meer afstemming / coördinatie een meerwaarde kan betekenen (mobiliteit, ...).



**De Gouverneur van de Provincie
Antwerpen**

Koningin Elisabethlei 22-24
2018 Antwerpen

Tel. 03 240 50 60 - Fax 03 248 26 51
cathy.berx@admin.provant.be

Aan de gemeenten van de provincie Antwerpen.

uw bericht van	uw kenmerk	ons kenmerk regelgeving/ PGVD/2011	bijlagen
vragen naar / e-mail Paul Gobel-Van Damme paul.gobelvandamme@bz.vlaanderen.be - fax: 03 240 53 77	telefoonnummer 03 240 55 97	Datum 2 september 2011	

Betreft: Interne staatshervorming – opdrachten van de gouverneurs

Geachte burgemeester en schepenen,

De Vlaamse Regering heeft op 8 april 2011 haar goedkeuring gehecht aan het Witboek Interne Staatshervorming (raadpleegbaar op www.binnenland.vlaanderen.be). Hierbij wil ik uw aandacht vestigen op enkele belangrijke nieuwe opdrachten die ik via dit Witboek van de Vlaamse Regering heb gekregen en die relevant zijn voor uw bestuur.

1. De coördinatie van Vlaamse buitendiensten

Eén van de uitvoeringslijnen is de bestuurskracht van lokale besturen en de bestuursefficiëntie te vergroten door betere afstemming tussen Vlaamse administraties. Aldus wordt het probleem van de verkokering en de gevolgen hiervan voor lokale besturen aangepakt. Daarom geeft de Vlaamse Regering via Doorbaak 36 in het Witboek aan de gouverneurs een coördinerende opdracht om op permanente basis beleidsprocessen, controleopdrachten en werking van de gedeconcentreerde diensten van de Vlaamse overheid in hun provincie af te stemmen op deze van de andere bestuursniveaus, o.m. de gemeenten. De gouverneurs krijgen deze rol vanuit hun bevoegdheid als commissarissen van de Vlaamse Regering.

In haar zitting van 29 april 2011 heeft de Vlaamse Regering de Doorbraak 36 van het Witboek uitgevoerd door de gouverneurs een specifiek mandaat te verlenen. De bedoelde coördinatieopdracht is daardoor operationeel geworden en uw bestuur kan mijn ambt dus vanaf nu om tussenkomst in dit kader verzoeken.

Volgens de voormelde regeringsbeslissingen kunnen de gouverneurs hun opdracht op 3 concrete wijzen invullen:

1. Coördinerend/bemiddelend optreden in één of meer fasen van een gestructureerd besluitvormingsproces van lokaal of regionaal belang.
2. Oprichten van een overlegplatform waarop de Vlaamse buitendiensten elkaar regelmatig ontmoeten.
3. Op vraag van een lokaal bestuur in een lopend dossier bemiddelen tussen overheidsdiensten wanneer een voorgenomen project ernstig vertraagd dreigt te worden.

De formules 1. en 3. gebeuren voornamelijk projectmatig en vraaggestuurd. Deze vragen kunnen uitgaan van de colleges van burgemeester en schepenen, van het provinciebestuur of van de betrokken Vlaamse minister of administratie. De aanleiding kan bijvoorbeeld een probleem in een specifiek investerings- of infrastructuurdossier zijn (bijvoorbeeld bij tegenstrijdige standpunten van verschillende gedeconcentreerde Vlaamse diensten) of een meer algemene vraag in verband met de werking van één of meerdere van deze diensten. Voor de goede orde acht ik het aangewezen dat een coördinatieverzoek steeds schriftelijk gericht wordt aan de gouverneur en gestoffeerd wordt met de nodige motivatie en eventuele dossierstukken.

De taak van de gouverneur is in de eerste plaats gericht op het (her)opstarten van de dialoog tussen de betrokken partners met het oog op het snel bereiken van een oplossing. De gouverneurs richten zich in eerste instantie tot de hoogste leidinggevende ambtenaren van de betrokken gedeconcentreerde Vlaamse entiteiten in de provincie, maar zijn ook gerechtigd de zaak voor te leggen aan de centrale leidende ambtenaren of de bevoegde minister.

Een belangrijke kanttekening is dat in materies waar reeds wettelijke overlegstructuren bestaan, steeds de relevante regelgeving dient te worden gevolgd, zodat de coördinatieopdracht van de gouverneurs geen parallele structuren kan doen ontstaan.

Ik heb de verantwoordelijken van de Vlaamse gedeconcentreerde diensten binnen de provincie Antwerpen eerder dit jaar reeds geïnformeerd over de draagwijdte van mijn nieuwe coördinatieopdracht. De beslissing van de Vlaamse Regering van 29 april 2011 geldt nu als algemene richtlijn aan het lijnmanagement van de Vlaamse buitendiensten om mee te werken aan acties die de gouverneur binnen het verleende mandaat onderneemt.

De ondersteuning van de gouverneurs bij hun coördinatieopdracht verloopt volgens de regeringsbeslissing als volgt. Voor de materiële start van de dialoog tussen Vlaamse overheidsdiensten en lokale besturen kunnen de gouverneurs een beroep doen op de medewerking van de arrondissementscommissarissen en van de provinciale afdeling van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur. Voor de inhoudelijke ondersteuning kunnen zij een beroep doen op de medewerking van de betrokken gedeconcentreerde Vlaamse diensten in de provincie.

Concreet betekent dit voor onze provincie dat ik bij de bedoelde coördinatieopdracht ondersteund word door de nieuwe wd.arrondissementscommissaris van Turnhout, de heer Bram Abrams (Koningin Elisabethlei 22, 2018 Antwerpen, email bram.abrams@acturnhout.provant.be, tel. 03/240.50.23 – 0473/65.77.72), en door de provinciale afdeling Antwerpen van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

2. De regioscreening.

Hoofdstuk 9 van het Witboek Interne Staatshervorming formuleert verschillende doorbraken ter vereenvoudiging van de intermediaire bestuursruimte, grotendeels onder de noemer "regioscreening". Voor de doelstellingen daarvan verwijs ik naar het Witboek en naar de brief die de Vlaamse minister bevoegd voor bestuurszaken u op 8 juli ll. toezond. Doorbraak 56 "Gebiedsdekkende regioscreening" dient te worden uitgevoerd onder de coördinatie van de gouverneurs, elk binnen zijn of haar provincie, doch binnen de krijtlijnen uitgezet door de Vlaamse Regering. Het gaat hier om het doorlopen van een proces bestaande uit minstens 3 fases: 1) inventarisatie van samenwerkingsverbanden waarbij gemeenten en OCMW betrokken zijn, 2) analyse en evaluatie van het resultaat, en 3) actieplanning om te komen tot vereenvoudiging. Dit proces moet o.l.v. de gouverneur door en met de gemeenten worden doorlopen tegen eind 2012. De minister heeft mij gevraagd u meer informatie te verstrekken over de concrete aanpak ervan.

De eerste fase, de inventarisatie, moet tegen december afgerond zijn. Voor de provincie Antwerpen zal ik deze eerste fase opstarten via het burgemeestersoverleg van 28 september a.s. Ik zal u verzoeken om tegen 21 oktober 2011 bepaalde gegevens te verstrekken over de samenwerkingsverbanden waaraan u op de diverse beleidsdomeinen deelneemt. Tevens zal ik u verzoeken deze gegevens ook in te sturen voor het OCMW van uw grondgebied en de OCMW-voorzitter daarom uit te nodigen tot het verzamelen van die gegevens.

De aanpak van deze hele bevraging en van de afwerking van de inventaris zal op 28 september a.s. worden toegelicht, naast nog andere agendapunten (inzake veiligheid). U zal dan de nodige documentatie ontvangen. De burgemeesters hebben voor dit overleg reeds een afzonderlijke uitnodiging met agenda ontvangen, doch ik wil met deze brief al uw aandacht vestigen op die nakende start van de regioscreening voor de provincie Antwerpen. Ik reken alvast op uw volledige medewerking bij het inventariseren van de samenwerkingsverbanden waarbij uw gemeente en OCMW betrokken is.

Ook bij de uitvoering van mijn opdracht rond de regioscreening zal ik ondersteund worden door de nieuwe wd.arrondissementscommissaris van Turnhout en de provinciale afdeling Antwerpen van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Met bijzondere hoogachting,

De Gouverneur,



Cathy Berx

Bijlage 2: werkbezoeken 2011

- Herselt: 14 januari 2011
- Bonheiden: 21 januari 2011
- Aartselaar: 11 februari 2011
- Lier: 18 februari 2011
- Zandhoven: 4 maart 2011
- Schilde: 18 maart 2011
- Baarle-Hertog: 25 maart 2011
- Hoogstraten: 1 april 2011
- Balen: 8 april 2011
- Wuustwezel: 29 april 2011
- Zoersel: 6 mei 2011
- Borsbeek: 10 juni 2011
- Merksplas: 9 september 2011
- Westerlo: 16 september 2011
- Kasterlee: 30 september 2011
- Brecht: 14 oktober 2011 + opening brandweerkazerne
- Schelle: 18 november 2011
- Lint: 25 november 2011

**VERSLAG INFORMATIEVERGADERING
IN VERBAND MET DE COÖRDINATIEOPDRACHT
VAN DE GOUVERNEUR
T.A.V. VLAAMSE BUITENDIENSTEN**

Antwerpen, Provinciehuis, woensdag 26 januari 2011

Aanwezig: Cathy Berx, gouverneur-voorzitter; Hans Ides, kabinetschef gouverneur; Jan Kerremans, arrondissementscommissaris Turnhout; Peter Jaspers (FIT Antwerpen); Paul De Gerssem (AO Antwerpen); Simonne Boeckmans (Kind en Gezin Antwerpen); Dirk Lodewyckx (BLOSO-Inspectiedienst Antwerpen); Jurgem De Wit (Inspectie Werk en Sociale Economie Antwerpen); Luc Hostens (VDAB Antwerpen); Roland Verbeek (VDAB Mechelen); Tony Claesen (VDAB Turnhout); Ilse Maes (Duurzame Landbouwontwikkeling Antwerpen); Gilbert Degroote (Milieuvergunningen Antwerpen); Dirk Jordaens (Agentschap Natuur en Bos Antwerpen), Ria Gielis (Vlaamse Landmaatschappij Antwerpen); Frank Leys (Mobiliteit en Verkeersveiligheid Antwerpen); Wim Verbist (Internationale Luchthaven Antwerpen); Danielle Lambotte (Wegen en Verkeer Antwerpen); Lode De Kesel (De Lijn Antwerpen); Roger Corbreun (De Lijn Antwerpen); Wim Dauwe (Waterwegen en Zeekanaal/Afdeling Zeeschelde); Ivan Peeters (Wonen Antwerpen); Krista Van Boeckel (Inspecties Ruimtelijke Ordening en Wonen Antwerpen); Jan Vandenput (Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen – Kantoor Regio Oost); Ilse Hoet (MOW/Haven- en Waterbeleid); Paul Huvenne (Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen); mevr.Götz (Vlaamse Opera); Koen De Winne (nv Aquafin); Guy Peeters (ABB Antwerpen); Geert Mertens (ABB Antwerpen); Jan Van Dyck (ABB Antwerpen); Paul Gobel-Van Damme (ABB Antwerpen); Linda Stuer (ABB Antwerpen); Jan Verhulst (ABB Antwerpen); Peter Verpoorte (ABB Antwerpen); Ria Truys (ABB Antwerpen).

Verontschuldigd: Nadine Van Haecke (Commissaris Hogescholen); Koen De Schrijver (Toezicht Volksgezondheid Antwerpen); Linda Van Geystelen (Milieu-inspectie Antwerpen); Johan Laurent (Waterwegen en Zeekanaal/Afdeling Zeekanaal); Dirk Brusselaers (Ruimte en Erfgoed – afdeling Antwerpen); Aviel Cahn (Vlaamse Opera); Luc Bossyns (nv Aquafin); Rob Kruitwagen (nv Indaver)

De gouverneur heet de aanwezigen welkom. Zij wenst de vertegenwoordigers van Vlaamse administraties en agentschappen in de provincie Antwerpen te informeren over de coördinatieopdracht die zij ontvangt van de Vlaamse minister bevoegd voor bestuurszaken. Deze opdracht is verwoord in diverse beleidsdocumenten, waaronder het Groenboek Interne Staatsvorming het meest recente is. Aan de hand van een presentatie (bijlage) staat de gouverneur achtereenvolgens stil bij:

- de beleidsmatige context van de nieuwe coördinatieopdracht;
- de inhoud van de opdracht en de concrete werkwijze;
- de medewerking die de Vlaamse buitendiensten zouden kunnen bieden.

De opdracht kadert in de inspanningen – o.m. aangekondigd in het Vlaams regeerakkoord – om te komen tot een slagkrachtige Vlaamse overheid. Ze strekt er tevens toe de lokale besturen maximaal te ondersteunen. De concrete aanleiding is de vaststelling van de minister dat de verschillende beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid vaak afzonderlijk handelen vanuit een eigen interne logica, zonder voldoende rekening te houden met de aansluiting van hun processen op die van de andere beleidsdomeinen of beleidsniveaus. Ook stelde hij vast dat er vaak onvoldoende onderling overleg en afstemming tussen de Vlaamse ambtenaren van buitendiensten is, zodat ze t.a.v. dossiers van lokale besturen soms tegenstrijdige standpunten innemen, ook wanneer een politieke beslissing genomen is over een te bereiken doelstelling. Deze formuleringen sluiten ook aan bij de probleemstelling van de verkokering. De gouverneur wijst ook op de vaststellingen in de Commissie Berx waar m.b.t. de versnelling van grote investeringsprojecten al gebleken was dat geïntegreerde adviezen nodig zijn en gelijktijdigheid van procedures vertragingen kan vermijden.

De coördinatieopdracht van de gouverneur omvat 3 onderdelen:

1. De gouverneurs kunnen een coördinerende rol opnemen “in één of meer fases van een goed georganiseerd besluitvormingsproces van een lokaal bestuur”. Bedoeld worden projecten van lokaal of regionaal belang, waarvan het besluitvormingsproces

- volgens een bepaald ("goed georganiseerd") stramien verloopt. De gouverneur is hier niet de projectmanager, maar eerder een begeleider van bepaalde procesonderdelen die bemiddelend optreedt tussen verschillende bestuursniveaus en Vlaamse diensten.
2. De gouverneur kan periodiek een overlegplatform van provinciale buitendiensten van de Vlaamse overheid samenroepen. Doelstellingen voor zo'n overlegplatform kunnen zijn:
 - voeling houden met dossiers en plannings van de provinciale buitendiensten van de Vlaamse overheid;
 - Vlaamse overheidsdiensten krijgen meer zicht op de impact van hun handelingen en beslissingen op de lokale besturen;
 - onderlinge contacten leggen;
 - samen oplossingsgericht werken;
 - concrete afspraken maken over een betere afstemming.
 3. De gouverneur kan ad hoc optreden, na een vraag van een lokaal bestuur om bemiddeling in een reeds lopend besluitvormingsproces waarin een afstemmingsprobleem ontstaat tussen Vlaamse buitendiensten.

De opdracht van de gouverneurs zal starten na een formele beslissing van de Vlaamse Regering, die hen mandateert om er als haar commissarissen uitvoering aan te geven. De rol van de gouverneur als bemiddelaar is vraaggestuurd. De taak van de gouverneur is in de eerste plaats het (her)opstarten van de dialoog tussen de betrokkenen te faciliteren. Er dient vooral naar informeel overleg gestreefd te worden. De aanspreekpunten voor de gouverneur bij de Vlaamse overheid zijn in de eerste fase steeds de hoogste leidinggevende ambtenaren van de betrokken buitendiensten in de provincie. Men dient de coördinatieopdracht niet enkel te zien in functie van problemen die lokale besturen ondervinden, maar ook in functie van interne coördinatieproblemen binnen de Vlaamse administratie zonder dat er een lokaal bestuur bij betrokken is. Soms kan de coördinatie zelfs op vraag van een onderneming.

Er is voorzien dat de gouverneurs terugkoppelen naar de Vlaamse regering.

Zo moet het college van gouverneurs elk jaar een beknopt overzichtsrapport van de coördinatiewerkzaamheden aan de Vlaamse Regering bezorgen.

Voor een overlegplatform ligt het initiatief bij de gouverneur. Die bepaalt hoe vaak het samenkomt, waarover overlegd wordt en wie de deelnemers zijn. De oprichting van zo'n gestructureerd overlegplatform is optioneel. De gouverneur meent dat voor Antwerpen een bijeenkomst 1 à 2 maal per jaar zinvol kan zijn.

Tot slot formuleert de gouverneur welke medewerking zij van de Vlaamse buitendiensten verhoopt:

1. Bereidheid om op uitnodiging van de gouverneur - via informeel overleg of indien gewenst via een gestructureerd overlegplatform - samen te zoeken naar oplossingen voor problemen van lokale besturen die het gevolg zijn van coördinatie- of afstemmingsproblemen met of onder Vlaamse buitendiensten.
2. Eventuele prangende problemen van afstemming of coördinatie tussen beleidsdomeinen of buitendiensten onderling te melden aan de gouverneur, ook al brengen lokale besturen het probleem niet aan of lijken zij er op het eerste gezicht geen rechtstreekse gevolgen van te zullen ondervinden.
3. Belangrijke evoluties, dossiers of initiatieven binnen een bepaalde entiteit, die een weerslag kunnen hebben op lokale besturen, te melden aan de gouverneur, ook al lijken zij op het eerste gezicht geen coördinatie- of afstemmingsproblemen te zullen veroorzaken.

Na deze toelichting nodigt de gouverneur de aanwezigen uit om hun eventuele vragen te stellen.

De heer Lode De Kesel (De Lijn) vraagt of ook de Vlaamse buitendiensten beroep kunnen doen op de bemiddeling van de gouverneur. De gouverneur antwoordt dat zij open staat voor alle vragen en dus niet enkel van lokale besturen.

De heer Paul Huvenne (Koninklijk Museum voor Schone Kunsten) vraagt hoe hij zicht kan krijgen op wie waar zit en wie waarmee bezig is. De gouverneur verwijst naar de Gids van de Vlaamse overheid, waarin de bevoegdheden en contactgegevens van alle Vlaamse diensten vermeld staan. Verder zijn er haar kabinetsmedewerkers waarvan de contactgegevens op de provinciale website te vinden zijn. Daarenboven kan het overlegplatform ook een nuttig instrument zijn voor informatieuitwisseling over elkaars activiteiten.

De gouverneur vraagt of de aanwezigen de analyse van verkokering herkennen en of de praktijk uitwijst dat coördinatie noodzakelijk is.

De heer De Kesel (De Lijn) onderschrijft de analyse en heeft vastgesteld dat spanningen ontstaan doordat men diensten laattijdig bij projecten betreft. Dat creëert weerstand. De bemiddelingsrol van de gouverneur is dan nuttig om het dossier terug op het goede spoor te krijgen.

De gouverneur vraagt of er al een vorm van overleg tussen de diensten bestaat.

Mevrouw Ilse Hoet (Havenbeleid) meent dat we de verkokering niet kunnen ontkennen, maar dat er ook goede voorbeelden van samenwerking en afstemming zijn, zoals de stuurgroepen in verband met de haven. De lokale besturen zijn daar echter minder bij betrokken.

Zij vraagt de gouverneur of haar rol als voorzitter van het bekkenbestuur vergelijkbaar is met deze coördinatieopdracht. De gouverneur bevestigt en zegt dat die coördinatie heel goed werkt.

De heer Wim Verbist (Luchthaven Deurne) haalt het voorbeeld aan van de coördinatie op het vlak van veiligheid. Hij vraagt de gouverneur of er in het raam van deze opdracht ook bemiddeling/coördinatie mogelijk is met federale overheden. De gouverneur bevestigt dit en refereert aan de samenwerking o.m. op het vlak van de noodplanning. Heel recent is tijdens een bekkenbestuur ruim aandacht besteed aan de noodzakelijke samenwerking tussen federale en Vlaamse diensten in geval van overstromingen en watersnood.

De directeur noodplanning, Fred van Immerseel, heeft deel genomen aan deze vergadering en zal ook de contacten onderhouden c.q. de nodige ondersteuning geven aan de Vlaamse diensten.

Paul Huvenne (KMSK) waarschuwt voor een valkuil, namelijk dat er zich rond de coördinatie weer een steunpunt of een kern ontwikkelt, waarvan de te coördineren diensten de lasten moeten dragen. De gouverneur repliceert dat zij enkel bemiddelt/coördineert als het nodig is en slechts in de mate waarin het nodig is.

De gouverneur sluit af met de toezegging dat een kort verslag van de vergadering zal bezorgd worden. Daarna zal worden bekeken hoe het overlegplatform best wordt opgevat. De gouverneur besluit met de vaststelling dat ze in het verleden steeds een goede samenwerking met de diensten had. Ze is ervan overtuigd dat iedereen wint bij goede, constructieve, oplossingsgerichte en geïntegreerde samenwerking.

Na afloop wordt aan de aanwezigen een documentatiemap bezorgd.